

137^{ème} ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Jeudi 25 juin 2009 à la CCIP - 27, avenue de Friedland - 75008 Paris

Invité d'Honneur : Michel BARNIER (ESCP 72)

RAPPORT MORAL DE L'ACTIVITÉ 2008 DE L'ASSOCIATION ESCP-EAP

Internationalisation et **Communication** ont été les maîtres mots de cette année 2008.

Au niveau de la Commission et du Pôle **Evolution Professionnelle**, **l'internationalisation** s'est traduite d'une part par l'organisation de **conférences en anglais se déroulant en France** et, d'autre part, par **l'inauguration de conférences sur Londres**. De plus, **tout comme les entretiens individuels**, les **simulations d'entretien de recrutement** en 4 langues sont désormais proposées par téléphone. Des **documents** en anglais et en espagnol ont également été mis à disposition sur notre site web.

La Commission et le Pôle Animation Réseau ont de leur côté mené un important travail de réflexion sur la présence de l'Association sur les **Réseaux Sociaux Professionnels** notamment Viadeo, LinkedIn et Xing. La **Commission Réseau** a également apporté son soutien à la Délégation Générale dans la définition d'un cahier des charges de refonte du **site Internet de l'Association** et d'un appel d'offres. Ce projet devrait aboutir en 2009. **Réseaux sociaux et site web constituent autant d'enjeux pour asseoir l'internationalisation de l'Association.**

Dans le domaine de la **communication**, une **enquête sur les médias de l'Association** a été menée auprès de nos membres, sous l'impulsion d'Yves Séchaud (Vice Président Communication), ce qui a notamment abouti à la mise en place d'une **nouvelle charte graphique**. Les communications emails, argumentaires, invitations, annuaire ont été revus, mais ce travail de refonte a concerné en tout premier lieu **ESCP-EAP Magazine**, désormais **bimestriel** (vs 4 numéros auparavant) et **disponible en ligne**, ainsi que les numéros précédents, avec intégration d'un moteur de recherche. Les rubriques, les titres des articles ont également été retravaillés. Le Comité de Rédaction s'est par ailleurs prononcé en faveur d'une plus grande publication d'articles en **anglais**. De façon générale, les communications de l'Association sont de plus en plus souvent **disponibles en français et en anglais**. Le bulletin **Flash** a été supprimé, notamment parce qu'il ne pouvait plus prétendre à des tarifs postaux préférentiels.

Concrétisant les principaux chantiers définis pour 2008, la Commission et le Pôle **Animation Réseau** ont établi des **statistiques** visant à qualifier l'activité annuelle du réseau et à élaborer des **indicateurs de vitalité**. Près de **400 événements** ont été organisés par les quelques 140 groupes que compte le Réseau (+16 % par rapport à 2007).

Une opération de coordination a été menée dans le cadre du « **Club des 100 Entrepreneurs** », qui a permis d'identifier des entrepreneurs reconnus, dans l'objectif de créer un club d'entrepreneurs bénévoles apportant soutien et conseil aux diplômés porteurs de projets.

L'opération de **Parrainage** des étudiants a été redynamisée via la mise en place d'un accompagnement renforcé de l'Association : petit déjeuner de lancement, témoignages etc.

Enfin, un **nouveau groupe entreprise** a vu le jour (Logica Management Consulting).

Sous l'impulsion de la Commission et du Pôle Evolution Professionnelle, l'année 2008 a vu le lancement des **Grands Amphis de l'Evolution Professionnelle**, rendez-vous semestriels réunissant les Alumni autour d'intervenants de renom, d'un thème d'actualité et d'un cocktail.

Le Pôle Evolution Professionnelle (PEP) a par ailleurs mené **950 entretiens individuels** et organisé près de **70 ateliers et conférences**, animés par **65 experts bénévoles** tandis que **3 groupes AVARAP** étaient proposés. Au global, les indicateurs reflètent un **taux de satisfaction de 92%**.

Autre fait marquant, l'Association a rejoint **Managers.com**, alliance de 18 grandes écoles offrant une interface entre 300 000 diplômés, élèves et des recruteurs. Chaque membre bénéficie ainsi de la **mutualisation de près de 20 000 offres d'emploi par an** ainsi que d'une **CVthèque**.

En ce qui concerne le **Pôle Gestion Administration**, les principales nouvelles réalisations ont concerné l'informatique. Une **nouvelle base de données** a été mise en production (des développements se poursuivant en parallèle), permettant d'intégrer l'ensemble des données des membres de l'Association (vs 2 bases cohabitant depuis la fusion avec l'EAP).

Les coordonnées des membres ont été **mises aux normes postales (RNVPisation)**, afin de permettre un meilleur acheminement des courriers envoyés en nombre (mailings).

Enfin, un nouveau **serveur de messagerie** a été mis en place, réduisant considérablement les problèmes de spams rencontrés par la délégation générale et les membres, de même qu'un **outil permettant la gestion et l'envoi d'emails** et évitant ainsi le blacklistage des emails de l'Association.

Toujours sur le plan de **l'internationalisation**, **l'élection au Conseil d'Administration** de Laurent Feniou (ESCP 94), Gert Heberlein (EAP 91) et Marta Rodriguez (MSO 05) (qui a depuis démissionné, Antonio Fournier Condé (ESCP 91), nouveau délégué Espagne, étant candidat en 2009) a permis une **représentation de la Grande-Bretagne, l'Allemagne et l'Espagne**. La composition du **Bureau** reste sensiblement la même, traduisant la volonté **d'internationalisation et de communication** : Patrick Gounelle (Président), Bernard de Gonneville (Président Délégué), François Ramet (Vice-Président Internationalisation), Yves Séchaud (Vice-Président Communication), Claire Béal (nouvelle élue et Secrétaire Générale), Bertrand Louvel (Trésorier). Isabelle Changeat (DMSE 05) et Françoise Govare (ESCP 79) ont également rejoint le Conseil d'Administration.

La collaboration entre l'Association, l'Ecole et la Fondation n'a cessé de se renforcer, le Conseil comptant parmi ses membres **Delphine Manceau (ESCP 90)**, **Directeur du Programme Master Grande Ecole et Directeur Académique ESCP-EAP** et **Alexandre Pébereau (ESCP 87)**, **Président de la Fondation Européenne ESCP-EAP**. Le **Président du BDE** est invité à chaque réunion et les membres de la direction de l'Ecole sont régulièrement conviés. L'Association a par ailleurs été impliquée dans **l'étude menée sur l'image et la notoriété de l'Ecole** qui a abouti en 2009 au nouveau nom de « **ESCP Europe** ». Elle a également contribué au **rayonnement et à la notoriété** de l'Ecole en participant activement aux **audits d'accréditations internationales (EQUIS)**.

Enfin, l'Association a été désignée comme bénéficiaire d'un **legs**, inscrit au testament de **Marcel Liabastre (ESCP 43)**. La succession s'est poursuivie tout au long de l'année 2008 et a abouti au versement début 2009 de la somme de 145 K Euros. 12,5 K Euros ont été provisionnés et devraient être perçus d'ici fin 2009.

RAPPORT FINANCIER DE L'ASSOCIATION ESCP-EAP POUR L'ANNÉE 2008

Jean-Claude LEMAIRE
185, avenue Charles de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Gérard MORIN
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

ASSOCIATION ESCP-EAP

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS (EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2008)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association ESCP-EAP, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I – Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II – Justification de nos appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués ainsi que sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III – Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier et dans les documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 3 juin 2009

Les Commissaires aux Comptes

Jean-Claude LEMAIRE

Gérard MORIN

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2008 (avec comparatifs 2007)

ACTIF	NOTES	2008	2007
ACTIF IMMOBILISE			
Immobilisations incorporelles	2	255 239	1 524
Immobilisations corporelles	3	11 517	9 517
Immobilisations en cours			222 847
		266 755	233 888
ACTIF CIRCULANT			
Autres créances & charges constatées d'avance	4	73 127	72 711
Titres de placement	1c)	291 338	192 737
Banque & caisse		13 104	43 386
		377 570	308 834
		644 325	542 722

PASSIF	NOTES	2008	2007
FONDS PROPRES			
Fonds social et réserves	5	372 599	214 843
Résultat de l'exercice		74 374	157 757
Subvention d'investissement	3	0	0
		446 973	372 600
PROVISIONS			
Provisions pour charges	7	9 262	5 091
Provisions pour abonnements à servir	1b)	0	0
		9 262	5 091
DETTES			
Fournisseurs		36 253	28 422
Dettes sociales		100 403	87 368
Autres dettes	6	51 434	49 241
		188 090	165 031
		644 325	542 722

**COMPTE DE FONCTIONNEMENT
POUR L'EXERCICE 2008 (avec comparatifs 2007)**

	NOTES	2008	2007
PRODUITS			
Cotisations dont Masters & MBA		775 349	775 395
Abonnements ESCP-EAP MAGAZINE		99 517	102 980
Produits annuaire		140 000	140 000
Abonnements service emploi		40 221	50 993
Autres produits		46 247	24 275
Reprise sur provision et transfert de charge		8 836	251
		1 110 169	1 093 894
CHARGES			
Frais de personnel		615 272	592 494
Frais annuaire		107 914	109 036
Frais de gestion	10	247 495	235 820
Frais informatiques base de données			
Dotations aux amortissements & aux provisions	1b) - 2 - 3 & 7	68 854	7 728
		1 039 535	945 077
RÉSULTAT DE FONCTIONNEMENT		70 635	148 817
RÉSULTAT FINANCIER	1c)	13 739	9 852
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (NET)	11	-10 000	-912
IMPÔT/SOCIÉTÉ			
RÉSULTAT NET		74 374	157 757

**NOTES ANNEXES
DE L'EXERCICE 2008
(avec les comparatifs 2007)**

1- PRINCIPES COMPTABLES

Il a été fait application des dispositions particulières résultant du Règlement 99-01 du Comité de la Réglementation Comptable du 16 février 1999 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des Associations et Fondations.

a) Amortissements des immobilisations

Les méthodes d'amortissement se présentent comme suit :

	Méthode	Taux
Investissements en logiciels informatiques	linéaire	20 %
Agencements, installations	linéaire	10 % ou 20 %
Matériel de bureau et informatique	linéaire	20 % à 33 %
Mobilier de bureau	linéaire	10 % ou 25 %

b) Cotisations, abonnements et autres produits

Les cotisations des diplômés s'appréhendent dans tous les cas sur l'année civile à l'encaissement. Les abonnements sont présentés en tant que tels dans les recettes du compte de fonctionnement.

c) Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à leur coût d'acquisition soit 291 338 € en valeur brute. Leur valeur de marché au 31 décembre s'élève à 302 245 €.

Les revenus correspondant à ces placements résultent pour l'essentiel des cessions intervenues au cours de l'exercice. Par ailleurs, les quelques produits financiers y afférents sont constatés au moment de leur réalisation.

d) Aspect fiscal

La sectorisation des activités lucratives et non lucratives a pour conséquence une diminution de certains produits et charges du montant de la TVA y afférent. Le prorata de TVA récupérable s'élève à 20,85 % sur l'exercice 2008.

e) Principaux événements de l'exercice

La base de données O2 a continué d'être développée sur 2008 et a été mise en service en avril 2008. Les investissements 2008 relatifs au développement de cette base de données s'élèvent à 89 754 € et sont comptabilisés dans leur totalité en immobilisations en cours.

2- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Sur cet exercice, les acquisitions d'immobilisations incorporelles s'élèvent à 312 601 €. Ce montant correspond à la mise en service de la base de données au 01/04/08. Ce montant comprend :

- 222 847 € correspondant aux investissements réalisés pour la base de données avant 2008 et qui se trouvaient en « Immobilisations en cours au 01/01/08 »
- 89 754 € correspondant aux investissements réalisés pour la base de données en 2008 et immobilisés au fur et à mesure de leur avancement.

Les immobilisations incorporelles s'élèvent à 452 013 € en valeur brute au 31/12/08.

Le site Internet est amorti sur une durée de cinq ans, compte tenu des économies de gestion (mailing, impression) attendues de sa mise en place.

Les bases de données sont amorties sur une base de cinq ans correspondant à leur durée de vie estimée.

Les immobilisations incorporelles antérieures à 2008 sont entièrement amorties au 31/12/08. En ce qui concerne la base de données, celle-ci est amortie à hauteur de 58 887 € au 31/12/08.

3- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Cette rubrique peut être détaillée de la façon suivante :

	2008	2007
Agencements & installations	7 046	
Matériel de bureau	76 792	76 041
Mobilier	919	919
Valeur brute	84 757	76 960
Amortissements	< 73 241 >	< 67 445 >
Valeur nette	11 516	9 515

**TABLEAU DE FINANCEMENT
POUR L'EXERCICE 2008 (avec comparatifs 2007)**

	2008	2007
RESSOURCES		
Capacités d'autofinancement	143 228	166 395
Cession ou réduction de l'actif immobilisé		
TOTAL DES RESSOURCES	143 228	166 395
EMPLOIS		
Acquisitions d'immobilisations	97 551	82 640
Augmentation des créances rattachées		
TOTAL DES EMPLOIS	97 551	82 640
VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT		
Variation de l'actif circulant	31 152	5 462
Variation des dettes	53 795	-20 452
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENTS	-22 643	25 914
VARIATION DE LA TRÉSORERIE		
Situation de trésorerie d'ouverture	236 123	178 280
SITUATION DE TRÉSORERIE À LA CLOTURE DE L'EXERCICE	304 443	236 123

Les acquisitions de l'exercice s'élèvent à un total de 7 797 €. Cela concerne l'acquisition d'un ordinateur pour 751 € ainsi que la mise en place de la nouvelle messagerie électronique pour 7 046 €.

L'application du règlement sur les actifs 2002-10 applicable au 1er janvier 2005 n'a pas d'incidence significative sur le traitement comptable des immobilisations.

**4- AUTRES CREANCES ET CHARGES
CONSTATEES D'AVANCE**

	2008	2007
Créances envers les tiers	26 456	35 756
Charges constatées d'avances	18 500	9 412
Crédit d'impôt à récupérer	3 293	3 006
Groupes professionnels	24 879	21 537
Autres créances sociales	0	3 000
TOTAL	73 128	72 711

Les charges constatées d'avance concernent les charges d'exploitation. Les groupes professionnels n'ont pas fait l'objet de dotation aux provisions sur l'exercice. Les échéances sont à moins d'un an.

5- FONDS PROPRES

Les fonds propres se présentent comme suit :

	2007	Augmen- tation	Dimi- nution	2008
Fonds social	458			458
Fonds de réserves	21 485			21 485
Autres réserves	1 524			1 524
Report à nouveau	191 376	157 756		349 132
Fonds social	214 843			372 599
Résultat N-1	157 757		157 757	0
Résultat N	0	74 374		74 374
Subvention d'investissement	0			0
TOTAL	372 600	232 130	157 757	446 973

6- AUTRES DETTES

	2008	2007
Autres dettes	51 434	49 241
Produits constatés d'avance		
TOTAL	51 434	49 241

Les échéances sont à moins d'un an.

7- PROVISIONS POUR CHARGES

Engagement retraite :

Les engagements pour départ en retraite ont été calculés en fonction des critères suivants :

Convention collective :

droit du travail – loi de mensualisation

Table de mortalité : TV 96-98

La totalité des salariés sont en CDI.

Rendement financier des actifs à long terme : 3,42 %

Age de départ à la retraite : 65 ans

Revalorisation des salaires : 2 % l'an

	31/12/07	Augmen- tation	Dimi- nution	31/12/08
Provision pour retraite	5 092	4 170		9 262
TOTAL	5 092	4 170	0	9 262

8- COTISATIONS

Avec la mise en place de la nouvelle base de données, l'éclatement des cotisations a été modifié. On a donc maintenant :

	2008	2007
Cotisations diplômés Sénior	551 806	
Cotisations diplômés Junior	55 722	
Cotisations diplômés Retraités	55 144	
Cotisations diplômés Couples	11 502	
Cotisations diplômés Escp Eap		608 929
Cotisations Mastères	32 585	118 753
Cotisations MBA	5 470	47 713
Cotisations MEB	5 370	
Cotisations MGE	57 750	
TOTAL	775 349	775 395

9- AUTRES PRODUITS

	2008	2007
Soutiens annuaire	9 900	10 125
Produits accessoires	13 973	1 472
Reprise de subvention		
Produits FFE	16 350	8 704
Ventes de fichier		
Ecart de règlement		10
Solde des manifestations	19 763	3 964
TOTAL	59 986	24 275

10- FRAIS DE GESTION

	2008	2007
Affranchissement & routage	49 818	72 125
Frais d'impression bulletins emploi	0	0
Frais d'impression autres mailings	27 807	20 301
Communication & promotion	30 474	30 115
Frais de déplacement et réceptions	17 557	14 594
Honoraires	14 192	13 651
Fournitures de bureau	7 391	6 298
Télécommunications	24 014	15 436
Frais d'assemblée générale & manifestations	24 256	16 573
Prestations informatiques	35 286	24 068
Locaux et matériels de bureau	11 156	17 547
Frais bancaires	5 544	5 112
TOTAL	247 495	235 820

11- ELEMENTS EXCEPTIONNELS

Les charges exceptionnelles se décomposent comme suit :

Charges exceptionnelles	10 000 €
TOTAL	10 000 €

12- EFFECTIFS

L'effectif de l'association est de dix personnes.

13. ENGAGEMENTS HORS BILAN :

Un contrat de crédit bail a été souscrit en 2007 concernant l'acquisition d'un photocopieur :

Redevance de l'exercice payées : 4 344 € H.T.

Redevance restant à payer :

Jusqu'à 1 an : 4 344 € H.T.

De 1 à 5 ans : 13 032 €

+ 5 ans : néant

Suite au décès de M. LIABASTRE, le 26/09/07, un legs doit être perçu par l'Association ESCP-EAP pour un montant de 158 203,78 €. Ce montant a commencé à être perçu à partir de 2009. D'un point de vue comptable :

- Dès la date de l'acceptation (par un Conseil d'Administration), le legs est enregistré en engagements hors bilan reçus pour la valeur estimée (cf acte notarié). Le legs a donc été enregistré en engagement hors bilan en 2008.

- Au fur et à mesure des encaissements et décaissements liés à la succession, le montant du compte 475 sera débité ou crédité.

- Lors de la réalisation effective le compte 475 est soldé par un compte de produit exceptionnel.

BUDGET DE FONCTIONNEMENT POUR L'EXERCICE 2009

	Budget 2009	Réalisé 2008
PRODUITS		
Cotisations	785 500	775 349
Abonnements aux revues	101 000	99 517
Produits annuaire	107 000	140 000
Abonnements services emploi	45 000	40 221
Autres produits	25 000	46 247
Reprise sur provision et transfert de charge	0	8 836
	1 063 500	1 110 169
CHARGES		
Frais de personnel	660 000	615 272
Frais annuaire	243 700	107 914
Frais de gestion	105 000	247 495
Dotations aux amortissements et provisions	75 000	68 854
	1 083 700	1 039 535
RÉSULTAT DE FONCTIONNEMENT	- 20 200	70 635
Résultat financier	0	13 739
Résultat exceptionnel (net)	158 600	- 10 000
RÉSULTAT NET	138 400	74 374

Texte des résolutions proposées à l'Assemblée Générale du 25 juin 2009

■ PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et le bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2008 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que la gestion de l'Association telle qu'elle ressort de l'examen desdits comptes et desdits rapports.

En conséquence, elle donne quitus aux administrateurs de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2008.

■ DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commis-

saires aux Comptes sur les conventions visées à l'article L. 612-5 du Code de commerce et statuant sur ce rapport, approuve les termes dudit rapport.

■ TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le résultat de l'exercice s'élève à 74 374 € et approuvant la proposition du Conseil d'Administration décide l'affectation de cette somme au compte « report à nouveau » pour la totalité.

■ QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale approuve la décision du Conseil d'Administration concernant le montant des cotisations annuelles de l'exercice

2009, telles que présentées dans le mailing de janvier 2009.

■ CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du projet du budget pour l'exercice 2009, approuve celui-ci dans toutes ses parties sans exception, ni réserve.

■ SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance des résultats des élections au scrutin secret des administrateurs, nomme pour 3 ans 3 membres titulaires et renouvelle 1 membre.